



[www.krk.hr](http://www.krk.hr)

Članovima Skupštine TZ otoka Krka

## **TURISTIČKA ZAJEDNICA OTOKA KRKA POSLOVNI ODBOR**

**Izvještaj o obavljenom nadzoru vođenja turističke zajednice  
Materijalnog i financijskog poslovanja i raspolaganju sredstvima turističke  
zajednice**

### **I**

**Izvršenja i provedbe programa rada turističke zajednice  
za razdoblje 01.01.-31.12.2024. godine**

Krk, ožujak 2025.g.

Temeljem članka 15. i 16. Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma, Skupština nadzire vođenje poslova turističke zajednice, materijalno i financijsko poslovanje i raspolaganje sredstvima TZ-a, te izvršenje i provedbu programa rada turističkih zajednica.

Temeljem Statuta Turističke zajednice otoka Krka čl. 33., čl. 57 /Službene novine PGŽ br. 30, od 07.09.2020./ Poslovni odbor TZ otoka Krka potvrđen od Skupštine TZ otoka Krka podnosi Skupštini na predviđenoj sjednici **19.ožujka 2025.g.**, sukladno članku 5. Poslovnika o radu Poslovnog odbora ***nacrt zaključka i mišljenje o provedenom nadzoru na usvajanje.***

Sjednica Poslovnog odbora održala se 7.ožujka 2025. g.

## **1. Vođenje poslova Turističke zajednice**

Članice Poslovnog odbora izvršile su uvid u poslovne knjige i dokumentaciju TZ otoka Krka te su utvrdile da je Turistička zajednica otoka Krka u proteklom razdoblju siječanj - prosinac 2024.g., poslovala u skladu sa Zakonom o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma, a koji je stupio na snagu 01.01.2020. g.

U razdoblju siječanj - prosinac 2024. godine održane su tri (3) sjednice Poslovnog odbora: 1.3.2024. ; 1.8.2024.g.(e-sjednica) i 22.10.2024. godine. Sjednice Turističkog vijeća održale su se četiri puta ( 4 ): 5.03.2024.g.; 22.07.2024.g.; 23.10.2024.g. i 19.12.2024.g.). Sjednice Skupštine održale su se tri puta ( 3): 27.03.2024.g.; 7.10.2024.g. i 16.12.2024.g.).

- Izvještaj o radu Turističkog vijeća TZ otoka Krka (čl. 24. Statuta TZ otoka Krka) posebno je izvješće koje se dostavlja Skupštini TZ otoka Krka.

Ostvareni turistički rezultati u 2024. g.

U razdoblju 1-12 mjeseci ostvareno je 914.484 dolazaka i 5.008.972 noćenja što je manje za 2,72 % u noćenjima i 2,16% u dolascima u odnosu na 2023.g. U odnosu na 2022.g. otok Krk je ostvario za 1,04% više dolazaka a 2,54% manje u noćenjima.

Udjel domaćeg tržišta iznosi 7,97% , a ostvarili su 72.882 dolazaka (+8,11 %) i 274.869 noćenja (+7,19%).

Strani turisti sudjeluju sa 94,51% u ukupnom prometu, a ostvarili su 841.602 dolazaka (-2,96%) i 4.734.103 noćenja (- 3,24%).

TZ otoka Krka je dobro surađivala sa svim dionicima u turizmu, od turističkih zajednica na lokalnoj i regionalnoj razini, gospodarstvom, te članovima turističkog vijeća. Uspjela je aktivnosti provesti prema planu, kao i otvoriti neke nove aktivnosti posebice po pitanju outdoor, oglašavanja i promocije.

Zahvaljujući pravovremenim reakcijama, izvršenim rebalansom u prosincu 2024. godine, provedene su aktivnosti shodno planu u rebalansu i aktivnostima koje su bile pokrivene dodatnim sredstvima dobivenim iz Fonda sredstava udruženih turističkih zajednica. Ocjenjuje se da je TZ otoka Krka poslovala u skladu s planom, racionalno, te je ostvarila realne i dobre rezultate u odnosu na očekivano, a u skladu sa zakonskim propisima.

## **2. Materijalno i financijsko poslovanje i raspolaganje sredstvima turističke zajednice**

Poslovni odbor je pregledao financijske kartice, pomoćne knjige, knjige ulaznih i izlaznih faktura, knjiga putnih naloga, te je utvrđeno da prihodi i rashodi u 2024. godini odgovaraju podacima iskazanim u poslovnim knjigama i pokazuju stvarno stanje TZ otoka Krka. Nadzor je temeljen na Izvještaju o prihodima i rashodima za 2024. godinu, te Bilanci za 2024. godinu.

Sa sredstvima na računu TZ otoka Krka raspolaže se u skladu sa Programom rada i financijskim planom TZ otoka Krka usvojenim na Skupštini u prosincu 2023. i izmjenom plana i programa ( rebalansom) usvojenom u prosincu 2024. godine.

TZ otoka Krka raspolaže sa jednim bankovnim računom Erste&Steiermährische bank d.d. i jednom kreditnom karticom (Master card).

Potpisnica je direktorica ureda Mr.sc. Majda Šale.

Na temelju članka 18. stavak 1. točka 7. Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma (N.N. 52/19 i 42/20) i članka 23. stavak 7. Statuta Turističke zajednice otoka Krka, Turističko vijeće donša odluku o utvrđivanju granica ovlasti za zastupanje i raspolaganje financijskim sredstvima TZ otoka Krka . Direktorica ureda TZ otoka Krka može samostalno bez prethodne suglasnosti Turističkog vijeća a u skladu sa zakonom o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma , Statutom TZ otoka Krka i Godišnjim programom rada sklapati pravne poslove čija pojedinačna vrijednost ne prelazi maksimalni iznos određen Godišnjim programom rada za aktivnost/stavku u vezi čije realizacije se sklapa pravni posao , uz mogućnost odstupanja od 15%.

Odluka je donesena na sjednici Skupštine TZ otoka Krka , 16.12.2024. godine.

Turistička zajednica otoka Krka vodila je tijekom 2024. godine poslovanje u skladu sa Zakonom, Statutom, pozitivnim zakonskim propisima Republike Hrvatske, Programom rada s financijskim planom TZ otoka Krka usvojenom na sjednici Skupštine, te odlukama Turističkog vijeća TZ otoka Krka.

Aktivnosti koje su bilježile financijsku realizaciju prihoda u TZ otoka Krka su prihodi jedinica lokalnih samouprava i turističkih zajednica otoka Krka, posebno za programske aktivnosti i za administrativne troškove , a koje se provode po određenom ključu definirano Statutom TZ otoka Krka (čl. 58. stavak 1. i 2.)

Ključ financiranja po turističkim zajednicama otoka Krka za 2024. godinu je slijedeći :

<b>TURISTIČKE ZAJEDNICE</b>	<b>UKUPAN IZNOS TP I TČ uplaćene u 2022. godini</b>	<b>%</b>	<b>Usporedba udjela 22/21</b>	<b>Indeks 22/21</b>
<b>TZO Omišalj</b>	420.432,88	17,14	-1,57	<b>129,55</b>
<b>TZO Malinska-Dubašnica</b>	390.296,41	15,91	+2,46	<b>167,33</b>
<b>TZ Grada Krka</b>	638.114,14	26,02	+0,07	<b>141,73</b>
<b>TZO Puntar</b>	319.573,17	13,03	-2,39	<b>119,48</b>
<b>TZO Baška</b>	411.145,11	16,76	+0,47	<b>145,46</b>
<b>TZO Vrbnik</b>	57.521,82	2,34	+0,49	<b>179,49</b>
<b>TZO Dobrinj</b>	215.780,93	8,80	+0,47	<b>149,28</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>2.452.864,46</b>	<b>100,00</b>		<b>141,39</b>

Izvor TZ otoka Krka/TZ destinacija

Ostali prihodi TZ otoka Krka su od gospodarske djelatnosti shodno zakonu , dragovoljnih priloga i darova te članarina i sredstava za udružene TZ po projektnom zadatku

#### Prihodi Turističke zajednice otoka Krka

€

1	2	4	5	6	7	8
	Prihodi JLS Admin. Troškovi	Prihodi JLS za programe	Ukupno	Rebalans ukupno	Reb/plan	Udio %
<b>Prihodi JLS</b>	38.813,14	85.784,03	124.597,17	124.597,17	100	42,00
<b>Prihodi TZ</b>	53.599,09	118.463,65	172.062,74	172.062,74	100	58,00
<b>Ukupno JLS i TZ</b>	<b>92.412,23</b>	<b>204.247,68</b>	<b>296.659,91</b>	<b>296.659,91</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Ostali prihodi ostvareni u 2024.

	PLAN	REBALANS	REALIZACIJA	INDEKS
<b>Van ugovorne aktivnosti sa TZ</b>	22.900,00	26.770,42	19.847,84	74,14
<b>Prihodi od TZ Kvarnera i HTZ</b>	8.700,00	11.793,00	12.092,97	102,54
<b>Prihodi od gospodarske djelatnosti</b>	9.700,00	8.116,00	8.048,40	99,16
<b>Ostali prihodi</b>	4.000,00	2.600,00	2.426,59	93,33
<b>Preneseni prihodi prethodne godine</b>	12.300,00	21.191,00	21.191,00	100,00
<b>Ukupno:</b>	57.600,00	70.470,42	63.606,80	90,26
<b>Fond za Udružene programe</b>	16.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00
<b>UKUPNO</b>	<b>73.600,00</b>	<b>90.470,42</b>	<b>83.606,80</b>	<b>92,41</b>

Izvor : TU TZ otoka Krka

- ✓ Sve JLS i TZ su do kraja godine ispunile svoje ugovorne obveze prema TZ otoka Krka, te nema dugovanja niti za programske aktivnosti niti za administrativne poslove
- ✓ TZ su pored ugovornih obveza , odradile aktivnosti sa TZ otoka Krka, a koje su naknadno dogovorene, te je shodno aktivnostima i plaćeno po ispostavljenom računu a prema ključu financiranja
- ✓ Od gospodarstva prihodi za sajmove su smanjeni zbog participacije HTZ-a
- ✓ HTZ je za projekt „Brendiranje otoka Krka kao outdoor destinacija 2021 -2025.“ dodijelila sredstva iz Fonda za udružene TZ, a koju su za tu priliku TZ i JLS potpisali dodatni sporazum o udruživanju
- ✓ Ostali prihodi obuhvaćaju aktivnosti sa turističkim zajednicama a koje se tiču određenih zajedničkih platformi

Preneseni prihodi iz 2023. godine u iznosu od 29.950,23 € , koji su bili višak prihoda nad rashodima raspoređeni su u aktivnostima u 2024. godini i to dijelom za razvoj turističkog proizvoda, te za komunikaciju i oglašavanje :

Za razvoj turističkog proizvoda 3.519,81€ (Cro Race, Serijal izložbe na otvorenom))

Za komunikaciju i oglašavanje 2.654,46€ (FB plaćene kampanje )

Za Marketinške i poslovne suradnje 2.654,46 € ( udruženo oglašavanje sa TZ Kvarnera)

Za kreiranje promotivnog materijala 17.139,82 € (karta krka, Image brošura Krka, 4 D razglednica, priprema izdavaštvu,, distribucija filma za outdoor )

Za administrativne troškove 3.981,68 €

Odluku o korištenju tih sredstava je donijela Skupština 12.4.2023. godine / ponovljena Skupština , jer se 30. ožujka 2023. nije uspjela održati/.

**Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 380.266,68 € , a što je indeks u odnosu na izmjenu plana 98,22%.**

### 3.Izvršenje i provedba programa rada turističke zajednice 01.01.-31.12.2024.

#### TABLICA RASHODI

##### 1. ISTRAŽIVANJE I STRATEŠKO PLANIRANJE

Plan 2024	Rebalans 2024	Realizacija 2024	Indeks
39.335,00	24.335,00	24.084,08	98,96

##### 2.RAZVOJ TURISTIČKOG PROIZVODA

Plan 2024	Rebalans 2024	Realizacija 2024	Indeks
22.319,00	22.754,83	23.154,83	101,75

##### 3.KOMUNIKACIJA I OGLAŠAVANJE

Plan 2024	Rebalans 2024	Realizacija 2024	Indeks
201.415,00	203.511,67	179.962,65	88,42

##### 4 DESTINACIJSKI MENADŽMENT

Plan 2024	Rebalans 2024	Realizacija 2024	Indeks
10.394,00	7.986,00	8.680,52	108,69

##### 5. ČLANSTVO U STRUKOVNIM ORGANIZACIJAMA

Plan 2024	Rebalans 2024	Realizacija 2024	Indeks
86,00	90,00	90,00	100,00

##### 6.ADMINISTRATIVNI POSLOVI

Plan 2024	Rebalans 2024	Realizacija 2024	Indeks
108.412,23	108.435,00	99.593,88	91,84

#### UKUPNO RASHODI :

Plan 2024	Rebalans 2024	Realizacija 2024	Indeks
385.259,91	367.112,50	335.565,96	91,40

Rashodi TZ otoka Krka ostvareni su u skladu sa utvrđenim izmjenama programa i financijskog plana ( prosinac 2024.), a najvećim dijelom izvršenje je korigirano u odnosu na planirano jer su pojedine aktivnosti premašene ( razvoj turističkog proizvoda, komunikacija i oglašavanje, promotivni materijali), a pojedine aktivnosti su realizirane u manjem obimu (sajmovi, , odnosi s javnošću, destinacijski menadžment i administrativni troškovi).

Nakon izvršenog rebalansa, sve aktivnosti su realizirane gotovo u okviru ispravljenih vrijednosti , sa odstupanjima od 2 – 7%.

Ukupni rashodi iznose 335.565,96 €, indeks 91,40%.

Dio rashoda u iznosu od 20,000,00 € odnose se na troškove iz Fonda za udružene turističke zajednice , a utrošena su na aktivnosti za outdoor kako slijedi :

<b>Fond za udružene TZ</b>	<b>Plan u €</b>
<b>Strateško planiranje , konzultantske usluge</b>	14.334,00
<b>Studio Conex</b>	19.750,00
<b>Nadopuna za web outdoor , održavanje</b>	7.467,00
<b>IV Island</b>	13.820,00
<b>Cro Race i ostali outdoor programi</b>	5.100,00
<b>Level 52 video bike</b>	27.760,00
<b>Edukacija</b>	2.169,00
<b>Karta bike priprema</b>	3.800,00
<b>Ukupno utrošeno</b>	94.200,00
<b>Fond za udružene TZ , izdvojeno</b>	20.000,00 (cca 21%)

Projekt Brendiranje otoka Krka kao outdoor destinacije postoji od 2020. godine i do 2024. godine iz Fonda za udružene TZ dobiveno je 89.000,00 €.

Administrativni troškovi ukupno iznose 99.593,88 €, što je indeks 91,84%.

Administrativni troškovi ostvareni su sa manjim troškovima, jer je broj stalno zaposlenih smanjen za jednog djelatnika , a zaposlena je sezonska djelatnica u razdoblju od 4 mjeseca.

Plaće za radnike su realizirani u manjem iznosu, indeks je 92,15%, a ostvareno je ukupno 72.201,39 € ( plaće, dnevnice, putni troškovi, božićnica ).

Materijalni troškovi su manji od planiranih troškova (indeks 91,05%), a najvećim dijelom su smanjeni troškovi energije ( intervencija Vlade RH) .

**Ukupni rashodi za administrativne poslove iznose 99.593,88 € , a indeks je 91,85% .**

Plan prihoda i rashoda za 2024. godinu bili su sačinjeni sukladno zakonski određenim propisima i regulativama, aktivnostima, postavljenim ciljevima te zadanim troškovima djelovanja administrativnih poslova TZ otoka Krka. Sve planirane aktivnosti bile su usmjerene prema ostvarenju temeljnih ciljeva i zadataka.

**Turistička zajednica otoka Krka i u 2024. godini aktivnosti je provodila kao organizacijska forma koju financiraju najvećim dijelom JLS i TZ te turistička zajednica i dalje objedinjava interese nositelja turističke ponude, turističkih stručnjaka, lokalne samouprave, turističkih zajednica i stanovništva u cilju podizanja konkurentnosti, podizanju kvalitete, osiguranja bolje ekonomske valorizacije turističkih resursa ovog bogatog i značajnog turističkog otoka.**

Važna je uloga TZ otoka Krka jer zajedno s ustrojem lokalnih turističkih zajednica , gospodarstvom i ostalim interesnim skupinama radi na unapređenju proizvoda, novina, komunicira promjene, educira i radi na pozicioniranju otoka Krka kao poželjnu lifestyle destinaciju, a da istovremeno vodi računa o odgovornom i održivom turizmu. Ujedno se i prilagođava novim izazovima po prijedlogu novog Zakon o turizmu, koji je stupio na snagu početkom 2024. godine.

Program rada TZ otoka Krka predstavlja kontinuitet strateškog pozicioniranja i jačanja brenda otoka Krka na inozemnom tržištu , dok lokalne turističke zajednice predstavljaju mikro lokaciju svojim diferenciranim proizvodima Krk – kultura, Baška - outdoor, Punat- nautika, Malinska\_ Dubašnica - razvoj obiteljskog poduzetništva, Vrbnik – gastro i eno, Dobrinj- zdravstveni turizam, Omišalj - kultura i zabava.

Aktivnosti TZ otoka Krka su usklađena s strateškim usvojenim dokumentima, a koja su:

- ✚ Strategija razvoja održivog turizma do 2030. godine (Ministarstvo turizma i sporta)
- ✚ Akcijski plan razvoja turizma PGŽ do 2027. godine
- ✚ Nacionalni plan razvoja otoka 2021.-2027.
- ✚ Zakon o turizmu , stupio na snagu 1.1.2024.

Kod definiranja godišnjih aktivnosti TZ otoka Krka vodilo se računa a posebno se pratilo

- programe i provedbene aktivnosti kao i mjere koje priprema Vlada republike Hrvatske
- ostvarene rezultate i aktivnosti u prethodnim godinama
- stanje na emitivnim tržištima
- aktivnosti ostalih TZ članica na otoku Krku (programe rada otočnih turističkih zajednica)
- kvalitetu postojećih smještajnih jedinica i njihovu daljnju raspoloživost
- stanje u gospodarskom okruženju otoka, ali i države kao i globalno okruženje

TZ otoka Krka u planiranju 2024. g. usmjerila je svoje potencijale i aktivnosti na ciljeve:

- ✚ Zadržavanja statusa najposjećenije subregije u PG županiji i otoka na Jadranu
- ✚ Povećanje stupnja korištenja kapaciteta u pred i posezoni (zajedničke aktivnosti)
- ✚ Aktivnosti na kvalitetnijoj suradnji privatnog i javnog sektora (udruženi programi)
- ✚ Usmjeravanja rada na unapređenju znanja i vještina u turizmu (radionice, edukacije i dr.)
- ✚ Poticanja na daljnje unapređenje kvalitete smještajnih kapaciteta i sadržaja u okviru ponude nositelja smještaja

**Plan aktivnosti za 2024. godinu bio je realan i objektivan i u skladu sa mogućnostima kako JLS, tako i TZ, a realizacija po aktivnostima je usklađena izmjenama i dopunama programa rada i financijskog plana ( rebalans).**

Na kraju razdoblja može se zaključiti da je realizacija dobra, da su rashodi smanjeni, te se kreću u planiranim okvirima, a one aktivnosti koje nisu realizirane prenose se u sljedeće razdoblje.

**Dobra suradnja sa svim lokalnim jedinicama i turističkim zajednicama omogućila je nesmetan rad otočne turističke zajednice i završetak poslovne godine gdje se višak sredstava (23.509,72 € ) prenosi u slijedeće razdoblje a koje se definira Odlukom.**

U nastavku slijedi rezime prihoda i rashoda

Stavka	Plan 2024.	Rebalans 2024	Realizacija 2024	Indeks Real/Rebalans
PRIHODI	372.959,91	365.939,33	359.075,68	98,22
Preneseni prihodi	12.300,00	21.191,00	21.191,00	100,00
UKUPNO PRIHODI	385.259,91	387.130,33	380.266,68	98,22

RASHODI	<b>369.259,91</b>	<b>347.112,50</b>	<b>315.565,96</b>	<b>90,91</b>
<b>RASHODI IZ FONDA</b>	<b>16.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>100,00</b>
UKUPNO	<b>385.259,91</b>	<b>367.112,50</b>	<b>335.565,96</b>	<b>91,40</b>
RAZLIKA Prihodi / rashodi			<b>+23.509,72</b>	

Namjenski prijenos sredstava iz 2024. u 2025. godinu se utvrđuje po Godišnjem financijskom izvještaju TZ otoka Krka za 2024. godinu. Po zakonu o neprofitnim organizacijama, prihod predstavlja sve ono za što postoje ugovori, sporazumi, izdani računi, bez obzira da li su naplaćeni ili ne, pa to stvara značajnu vremensku razliku, između momenata kada se prihod ostvari i naplati.

TZ otoka Krka u 2024. godini ima na kraju godine (31.12.2024.) potraživanja za usluge u iznosu od 0 €, obveze za zaposlene 5.999,91 €, obveze prema dobavljačima 4.021,81 €.

Stanje novčanih sredstava na dan 31.12.2024. iznosi 84.111,94 €.

Glavna blagajna 15,51 €

Prosječno zaposleno 2 djelatnika .

Izvješće svojim potpisom potvrđuju:

B. Renata Marević, predsjednica Poslovnog odbora

Milena Dunato Dombaj, zamjenica predsjednice Poslovnog odbora

Magdalena Supan Budimilić, članica